



ประเภทเครื่องหนัง

ประเภทเครื่องหนัง บริษัทที่ 4

ลักษณะธุรกิจ

โรงงานผลิตกระเป๋าหนังสุภาพสตรี กระเป๋าสภาพบุรุษแลผลิตภัณฑ์อีกหลายประเภทที่ทำด้วยหนังและหนังเทียม

1. สภาพปัญหา

1.1 ด้านการผลิต

- ประสิทธิภาพการผลิตต่ำ การควบคุมคุณภาพไม่ดี มีของเสียระหว่างผลิตมาก
- ไม่มีการวางแผนการผลิต การติดตามงานไม่ดี การประสานงานระหว่างหน่วยงานไม่ดี

1.2 ด้านทรัพยากรบุคคล

- ประสิทธิภาพการทำงานต่ำ ทักษะไม่ดี การเข้า - ออกของพนักงานสูง
- พนักงานความรู้น้อย ขาดความเข้าใจในทักษะพื้นฐานที่จำเป็นต่อการพัฒนา

1.3 ด้านการบริหารการจัดการ

- ขาดบุคลากรระดับบริหารการจัดการ
- ไม่มีแนวทางการบริหารการจัดการและเป้าหมายที่ชัดเจน

1.4 ด้านระบบบัญชี - การเงิน

- ไม่มีการทำข้อมูลและระบบบัญชีต้นทุน
- ขาดบุคลากรทางด้านระบบบัญชี - การเงิน

2. แนวทางและวิธีการแก้ไขปัญหา

2.1 แนวทางการแก้ไขปัญหา

2.1.1 ด้านการผลิต

- ศึกษาแนวทางการจัดระบบการผลิตที่เหมาะสม - แนะนำการวางแผนการผลิต
- ศึกษาแนวทางการควบคุมคุณภาพระหว่างผลิตและการตรวจสอบคุณภาพขั้นสุดท้าย

2.1.2 ด้านทรัพยากรบุคคล

- ศึกษาวิธีการจัดการฝึกอบรมพนักงาน การปรับทักษะทัศนคติ
- เตรียมเอกสารการให้ความรู้พื้นฐานที่เหมาะสมกับงานขององค์กร

2.1.3 ด้านการจัดการ

- ศึกษาการจัดทำโครงสร้างองค์กรและเอกสาร JOB DESCRIPTION และ WORK INSTRUCTION
- ศึกษา - กำหนดเป้าหมายขององค์กรและการจัดแผนการบริหาร - จัดการองค์กร

2.1.4 ด้านบัญชีต้นทุน - การเงิน

- ศึกษาการจัดทำข้อมูล วางระบบบัญชีต้นทุน การทำระบบคลังวัตถุดิบ

2.2 วิธีการแก้ไขปัญหา

2.2.1 ด้านการผลิต

- ปรับระบบการผลิตเป็นแบบ MASS PRODUCTION เน้นความเร็วและ QC ระหว่างผลิต
- แนะนำการวางแผนการผลิต การควบคุมการทำงานตามแผนงานและกำหนดแล้วเสร็จ

2.2.2 ด้านทรัพยากรบุคคล

- จัดฝึกอบรมพนักงานทุกระดับ เน้นทางด้านวินัย การทำงานเป็นกลุ่ม 5 ส.
- สัมมนา - ปรับพื้นฐานความรู้ ปรับปรุงทักษะการทำงาน ทักษะคิดและการทำงานเป็นกลุ่ม

2.2.3 ด้านการบริหารจัดการ

- แนะนำเพิ่มพนักงานระดับบริหารและบังคับบัญชามากขึ้น เพื่อสร้างงาน
- แนะนำการทำแนวทางการบริหาร การกำหนดเป้าหมายขององค์กร

2.2.4 ด้านบัญชีต้นทุน

- แนะนำวิธีการจัดเก็บข้อมูลต่างๆ ที่จำเป็นสำหรับการทำระบบบัญชีต้นทุน
- แนะนำระบบบัญชีต้นทุนที่เหมาะสมกับการทำงานขององค์กร

3. ผลลัพธ์ของการดำเนินการ - ตัวชี้วัด

3.1 ด้านการผลิต ประสิทธิภาพการผลิตเพิ่มขึ้นมากกว่า 20 % เดิมผลิตได้ 25-30 % ขึ้น / ชั่วโมง ปัจจุบันผลิตได้ 35-40 ขึ้น / ชั่วโมง เป้าหมาย 50 ขึ้น / ชั่วโมง

3.2 ด้านทรัพยากรบุคคล เพิ่มพนักงานเป็น 150 คน (จากเดิม 49 คน) ทักษะและทัศนคติดีขึ้น กลุ่มการผลิตดีขึ้น คุณภาพงานดีขึ้นของเสียลดลงมากกว่า 10 %

3.3 ด้านการจัดการ มีแนวทางการบริหารจัดการที่ชัดเจนขึ้น มีเป้าหมายการขยายงานการผลิตไปต่างจังหวัด เพื่อการเพิ่มกำลังผลิตและต้นทุน

3.4 ด้านบัญชีต้นทุน ระบบการจัดคลังวัตถุดิบดีขึ้น ระบบข้อมูลสำหรับบัญชีต้นทุนชัดเจนขึ้น เริ่มมีการทำบัญชีต้นทุนสินค้าที่ผลิตแต่ละประเภท

4. สรุปและข้อเสนอแนะ

โรงงานนี้มีการขยายตัวออกไปมาก การตลาดขยายตัวอย่างรวดเร็วและเติบโตขึ้นมากทำให้งานการผลิตรีบเร่ง การให้ความรู้ - คำแนะนำและการจัดฝึกอบรมพนักงานต้องทำตลอดเวลา เป็นการปรับพื้นฐาน รวมทั้งการกระตุ้น - การให้กำลังใจ เป็นสิ่งจำเป็นสำหรับโรงงานผลิตประเภทนี้มาก (Labour intensive การปรับปรุงและการให้กำลังใจพนักงานระดับหัวหน้า เป็นกุศโลบายสำคัญที่ทางผู้บริหารจะต้องดำเนินการและคำนึงตลอดเวลา

