



ประเภทพลาสติก บริษัทที่ 2

ลักษณะธุรกิจ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจคือการผลิตสายรบบเทปมัน เป็นการผลิตเพื่อจำหน่ายให้กับตัวแทนจำหน่ายต่างประเทศ 90 % และจำหน่ายภายในประเทศ 10 % วัตถุดิบที่ใช้เป็นหลักคือเส้นด้าย ซึ่งเป็นวัสดุที่ผลิตได้ภายในประเทศ ที่ผ่านมตลาดมีการเติบโตเป็นสองเท่าติดต่อกันมา 2 ปีแล้ว และปี 2545 ก็คาดว่าจะเติบโตเป็น 2 เท่าของปี 2544 โดยคาดหวังว่าจะสามารถทำยอดขายได้ถึง 100 ล้านบาท ในขณะที่คู่แข่งที่สำคัญคือประเทศอินเดียซึ่งสามารถขายได้ในราคาที่ถูกลงกว่า แต่คุณภาพสินค้าที่ผลิตในประเทศไทยไม่ได้

1. สภาพปัญหา

- 1.1 ปัญหาเรื่องเครื่องจักรในการทำงาน
- 1.2 การสูญเสียในการทำงานมีมาก
- 1.3 ไม่มีระบบการควบคุมวัตถุดิบเพื่อตอบสนองแผนการผลิต
- 1.4 ไม่มีการวางแผนการพัฒนาศักยภาพด้านการผลิต
- 1.5 บริหารการจัดการ

2. แนวทางและวิธีการแก้ไขปัญหา

- 2.1 แนวทางการแก้ไขปัญหา
 - 2.1.1 เพิ่มประสิทธิภาพเครื่องจักรให้สูงขึ้น 20 %
 - 2.1.2 ลดการสูญเสียในการผลิต 10 %
 - 2.1.3 มีระบบการควบคุมวัตถุดิบเพื่อตอบสนองแผนการผลิต
 - 2.1.4 มีการวางแผนการพัฒนาศักยภาพด้านการผลิต
 - 2.1.5 มีการบริหารจัดการใหม่
- 2.2 วิธีการแก้ไขปัญห
 - 2.2.1 อบรม 7 QC TOOL และทำการปฏิบัติจริง
 - 2.2.2 ยกตัวอย่างเครื่องจักรและทำการแก้ไขปัญหาเพื่อลดของเสีย
 - 2.2.3 มีปัญหาเนื่องจากบุคลากรลาออกไม่มีคนใหม่มา接班ต่อ
 - 2.2.4 มีการวางแผนองค์กรและจัดรูปแบบการทำงานที่เหมาะสม

3. ผลลัพธ์ของการดำเนินการ - ตัวชี้วัด

- 3.1 เพิ่มประสิทธิภาพเครื่องจักร 24.6% จากข้อมูลที่ทำได้จริง
- 3.2 ลดของเสียได้ 13.2 % จากข้อมูลที่ทำได้จริง
- 3.3 หยุระหว่างโครงการเนื่องจากบุคลากรลาออก
- 3.4 มีการวางโครงสร้างของบริษัทฯ ใหม่และมีการจัดระบบ 5 ส. วัดผลจากข้อมูลจริง

