



ประเภทเครื่องหนัง บริษัทที่ 5

ลักษณะธุรกิจ

บริษัทฯ ก่อตั้งขึ้นเมื่อปี 2543 ดำเนินธุรกิจในการผลิตและจำหน่าย รองเท้าหนังชาย จำหน่ายไปยังตลาดภายในและต่างประเทศ ศูนย์จดทะเบียน 1 ล้านบาท มูลค่าทรัพย์สินถาวร 8 ล้านบาท ผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ รองเท้าหนังชาย กำลังการผลิตต่อปี 250,000 คู่ต่อปี โดยในปัจจุบันทางบริษัทฯ มีบุคลากรประจำทั้งสิ้นประมาณ 66 คน

1. สภาพปัญหา

1.1 ปัญหาด้านการผลิต เนื่องจากบริษัทฯ กำลังดำเนินการขยายพื้นที่การผลิต เพื่อรองรับคำสั่งซื้อของลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศเนื่องจากการขยายงานดังกล่าว ตามที่บริษัทฯ ต้องการนั้น บริษัทฯ มีการปรับปรุงเครื่องมือ เครื่องจักรเพื่อนำมาใช้ในกระบวนการผลิตเพิ่มขึ้น แต่ปัจจุบันบริษัทฯ ยังขาดผู้ชำนาญการที่มีประสบการณ์ที่จะเสนอแนะให้คำปรึกษาด้านเทคนิค ระบบการจัดการด้านการผลิต เพื่อให้การทำงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีระบบ อีกทั้งช่วยให้บริษัทฯ ทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากขึ้น

1.2 ปัญหาด้านการจัดการอุปกรณ์ เนื่องจากปัจจุบันเทคโนโลยีและเทคนิคการผลิตเปลี่ยนไปจากเดิมทำให้เกิดปัญหาในการใช้เครื่องมือและอุปกรณ์ ทำให้มีความจำเป็นที่มีการพัฒนาปรับปรุงการใช้เครื่องมือ วัสดุดิบ และอุปกรณ์ต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการผลิต

1.3 ปัญหาการออกแบบแม่พิมพ์ ซึ่งพนักงานของบริษัทฯ ยังขาด Technical Know-how ในการออกแบบแม่พิมพ์ รวมทั้งขาดความรู้ด้านการออกแบบใหม่ๆ

2. แนวทางและวิธีการแก้ไข

2.1 แนวทางการแก้ไขปัญหา

2.1.1 มีการพัฒนาระบบผลิตของบริษัทฯ รวมทั้งให้คำปรึกษาแนะนำด้านเทคนิคต่างๆ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถผลิตสินค้าโดยมีรูปแบบที่ประณีตขึ้นและมีคุณภาพมากยิ่งขึ้น

2.1.2 ปรับปรุงระบบการจัดการอุปกรณ์ และเครื่องมือเพื่อให้สอดคล้องกับเทคนิคการผลิตที่ดี

2.1.3 เพื่อเพิ่มทักษะ ความรู้ ในเรื่องการออกแบบแม่พิมพ์ ให้กับพนักงาน

2.2 วิธีการแก้ไขปัญหา

2.2.1 ปรับปรุงผังโรงงานและการจัดการในแต่แผนก ได้แก่ แผนกวัสดุดิบ แผนกเย็บ แผนกประกอบ และเตรียมผังการผลิตเพื่อรองรับโรงงานใหม่ รวมทั้งปรับปรุงเทคนิคการผลิตต่างๆ เพื่อให้งานมีคุณภาพมากขึ้นได้แก่เทคนิคการเย็บ การประกบ การประกอบหุ่น

2.2.2 ปรับปรุงระบบการจัดตั้งเครื่องมือและอุปกรณ์ใหม่ที่ใช้ในกระบวนการผลิตเพื่อให้งานไหลเวียนได้รวดเร็วขึ้น

2.2.3 พัฒนาระบบการออกแบบโดยการเพิ่มกระบวนการออกแบบในระบบ CAD/CAM/CNC ไปใช้ในการผลิตพื้นรองเท้าตัวอย่าง โดยแนะนำและร่วมจัดทำระบบฐานข้อมูล CAD รวมทั้งให้คำปรึกษาในการพัฒนาและทดสอบการฉีดพื้นเพื่อนำไปทดสอบงาน ตัวอย่างแม่พิมพ์ก่อนเข้าสู่กระบวนการผลิตจริง พร้อมทั้งทดสอบและแนะนำเทคนิคการหล่อแม่พิมพ์ไปสู่ระบบ CAM โดยเน้นงานหล่อลูมิเนียมและลดการทำ WOOD MODEL ลง

3. ผลลัพธ์ของการดำเนินการ - ตัวชี้วัด

- 3.1 บริษัทฯ สามารถผลิตงานได้เร็วกว่าระบบเดิม และของเสียจากการผลิตลดลง ประมาณร้อยละ 10 ต่อวันบริษัทฯ สามารถผลิตสินค้าให้มีคุณภาพที่ดีในกระบวนการผลิต โดยมีชิ้นงานเสียไม่เกิน 5%
- 3.2 จากการปรับปรุงระบบการจัดการอุปกรณ์ ทำให้การผลิตสินค้าเร็วขึ้นประมาณร้อยละ 10
- 3.3 ระบบการออกแบบที่ทันสมัยมากขึ้นทำให้สามารถผลิตตัวอย่างสินค้าตัวอย่างรวดเร็วขึ้น 2 - 3 วัน

4. สรุปและข้อเสนอแนะ

โดยข้อเท็จจริงแล้วในกระบวนการผลิตรองเท้าจำเป็นต้องอาศัยเทคนิคการผลิตประกอบกันหลายขั้นตอน โดยในปัจจุบันยังมีขั้นตอนหลายขั้นตอนของกระบวนการผลิตที่บริษัทฯ ยังไม่พัฒนา ดังนั้นเพื่อให้เกิดความต่อเนื่องของการพัฒนาจากครั้งก่อนมากขึ้น บริษัทฯ ควรส่งเสริมและพัฒนาเทคนิคด้านการผลิตที่ต่อเนื่องจากการแนะนำปรึกษาครั้งก่อนอย่างเร่งด่วน อีกทั้งต้องรักษาระดับของเทคนิคที่ได้พัฒนาไว้อย่างดีแล้วอย่างต่อเนื่องต่อไป

