

ประเภทเสื้อผ้าสำเร็จรูปและสิ่งทอ บริษัทที่ 5

ลักษณะธุรกิจ

ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทฯ คือ ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูปประเภท เสื้อ Jacket / Jogging, Suit / Pant / Coat วัตถุดิบหลักที่ใช้คือ วัตถุดิบในประเทศ 38% ได้แก่ ผ้า ฝ้าย ซิป ยางยืด ฯลฯ วัตถุดิบนำเข้า 62% ได้แก่ ผ้า กระดุม เบอร์ วัสดุตกแต่งเสื้อ ยอดขายของบริษัทฯ ในปีที่ผ่านมาคือ 1,109 ล้านบาท ซึ่งเป็นยอดขายภายในประเทศ 98.61% และเป็นยอดขายจากการส่งออกอีก 1.39% ยอดกำลังการผลิตบริษัทฯ อยู่ที่ 1,800,000 ตัว / ปี โดยมีปริมาณที่ผลิตจริงในช่วงที่ผ่านมาอยู่ที่ 2.3 ล้านตัว กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ คือ USA / EU ect.

1. สภาพปัญหา

- 1.1 ไม่สามารถทำการวางแผนการผลิตล่วงหน้าได้ เนื่องจากไม่สามารถประเมินกำลังการผลิตที่ถูกต้อง ทำให้ต้องทำการเปลี่ยนแปลงแผนการผลิตบ่อย
- 1.2 ไม่มีเวลามาตรฐานของงานแต่ละ Style ทำให้การตั้งเป้าหมายการผลิตไม่ถูกต้อง
- 1.3 การจัดสมดุลสายการผลิตไม่มีแบบแผน แล้วแต่หัวหน้างานจะจัดอย่างไร ทำให้แต่ละ Line จัดสายการผลิตแตกต่างกัน ทั้งที่ทำงานเหมือนกัน
- 1.4 ไม่มีการกำหนดวิธีการเย็บที่เป็นมาตรฐาน ซึ่งวิธีการเย็บจะแล้วแต่ความถนัดของหัวหน้างานแต่ละคน
- 1.5 มีการทำงานล่วงเวลาสูง
- 1.6 การใช้งานเครื่องจักรยังไม่เต็มประสิทธิภาพ
- 1.7 ไม่มี Incentive ที่จะเป็แรงจูงใจให้กับพนักงาน ทำให้ทางโรงงานประสบปัญหาการออกของพนักงาน

2. แนวทางและวิธีการแก้ไขปัญหา

- 2.1. ให้คำแนะนำปรึกษาในส่วนของเทคนิคการเพิ่มผลผลิตเชิงวิศวกรรมโดยมุ่งเน้นการเพิ่มขีดความสามารถในการผลิตสินค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพและคุณภาพสูงด้วยต้นทุนที่เหมาะสม ส่งมอบได้รวดเร็วและตรงเวลา ซึ่งมีหัวข้อดังนี้ Benchmarking and Data Collecting, Work Measurement, Work Station Layout and Motion Economy, Line Balancing, Engineering Evaluation Tools, Incentive System, Sustaining Engineer, Implement Continuous Improvement.
- 2.2. ทำการพัฒนาประสิทธิภาพการผลิตในแผนกเย็บโดยมีสายการผลิต 1 สาย เป็นตัวอย่างในการทดลอง

3. ผลลัพธ์ของการดำเนินการ - ตัวชี้วัด

- 3.1. สามารถลดอัตราของเสียและงานซ่อมในกระบวนการผลิตได้ 57.55%
- 3.2. สามารถเพิ่มประสิทธิภาพขึ้นจากเดิมได้ 42.16%
- 3.3. สามารถลดต้นทุนแรงงานในการผลิตได้ 22.39%

4. สรุปและข้อเสนอแนะ

สรุปผลการดำเนินงาน

- โรงงานสามารถหาเวลามาตรฐานของงานแต่ละ Style ได้ และสามารถทำการวัดประสิทธิภาพการผลิตของแต่ละสายการผลิต เพื่อทำการตั้งเป้าหมายการผลิตได้อย่างเหมาะสมและทำการวางแผนการผลิตล่วงหน้าได้
- ได้มีการกำหนดวิธีการเย็บที่เป็นมาตรฐานและมีการปรับปรุงรูปแบบการทำงานเพื่อให้พนักงานทำงานได้สะดวกขึ้น
- ปริมาณงานเสียลดลง และมีการเปลี่ยนแปลงการตรวจงานโดยเมื่อเจองานเสียจะทำการส่งซ่อมในทันที
- โรงงานมีระบบในการเก็บข้อมูลการผลิตและสามารถทำการวิเคราะห์ข้อมูลได้
- มีการใช้งานประสิทธิภาพเครื่องจักรเพิ่มขึ้น
- ผู้เข้าร่วมโครงการมีความรู้เชิงวิศวกรรมเพื่อใช้ในการควบคุมสายการผลิต

ข้อเสนอแนะ

- ก่อนงานจะลงผลิตทางโรงงานควรจัดทำ Balancing Plan และ Layout ให้เสร็จเรียบร้อย
- ทางโรงงานควรมีพนักงานทั่วไปคอยจดยอดผลผลิตทุก 2 ชั่วโมง เพื่อจะได้นำข้อมูลมาจัดสมดุลสายการผลิตระหว่างวัน
- การจดยอดงานออกควรจดจาก QC เพื่อให้ได้ยอดงานออกที่ถูกต้องแต่ทางโรงงานต้องให้ QC ทำการตรวจงานออกแบบ 100%
- แผนก Semi Stock กับแผนกเย็บต้องมีการประสานงานกันให้มากกว่านี้ เพื่อการเบิกงานจะได้ทำได้รวดเร็วลดความซ้ำซ้อนและได้ชิ้นงานที่ถูกต้อง

